

Sistema Nazionale di Valutazione



Rapporto di valutazione esterna

**Scuola FRIS007004
ISTITUTO SUPERIORE I.I.S. SAN
BENEDETTO CASSINO
CASSINO (FR)**



Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di
formazione

Sommario

- [1 Presentazione](#)
 - [1.1 Il Sistema Nazionale di Valutazione](#)
 - [1.2 Gli scopi della valutazione esterna](#)
 - [1.3 Le scuole valutate](#)
 - [1.4 Il Nucleo di valutazione esterna](#)
 - [1.5 La visita di valutazione](#)
 - [1.6 La formulazione dei giudizi](#)
- [2 Il contesto](#)
- [3 Gli esiti degli studenti](#)
 - [3.1 Risultati scolastici](#)
 - [3.2 Risultati nelle prove standardizzate nazionali](#)
 - [3.3 Competenze chiave europee](#)
 - [3.4 Risultati a distanza](#)
- [4 I processi educativi e didattici](#)
 - [4.1 Curricolo, progettazione e valutazione](#)
 - [4.2 Ambiente di apprendimento](#)
 - [4.3 Inclusione e differenziazione](#)
 - [4.4 Continuità e orientamento](#)
- [5 I processi gestionali e organizzativi](#)
 - [5.1 Orientamento strategico e organizzazione della scuola](#)
 - [5.2 Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane](#)
 - [5.3 Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie](#)
 - [5.4 Riflessioni generali sulla scuola](#)
- [6 Le priorità e gli obiettivi di miglioramento](#)
 - [6.1 Priorità](#)
 - [6.2 Obiettivi](#)
 - [6.3 Considerazioni conclusive per la scuola](#)

1 Presentazione

1.1 Il Sistema Nazionale di Valutazione

La valutazione esterna delle scuole è definita dal Regolamento sul Sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione (DPR n. 80/2013) e dai successivi provvedimenti attuativi.

Il procedimento di valutazione delle Istituzioni scolastiche prevede quattro fasi: l'autovalutazione, la valutazione esterna, la realizzazione delle azioni di miglioramento e, da ultimo, la condivisione, pubblicazione e diffusione dei risultati raggiunti (rendicontazione sociale).

A partire dall'anno scolastico 2014-2015 le scuole portano avanti un processo di autovalutazione, utilizzando come strumento di lavoro una specifica piattaforma messa a disposizione dal MIUR, che termina con l'elaborazione di un Rapporto di autovalutazione (RAV). Sulla base dei risultati dell'autovalutazione le scuole hanno predisposto e stanno attuando il Piano di Miglioramento (PdM). A partire da marzo 2016 è stata avviata la valutazione esterna delle scuole.

1.2 Gli scopi della valutazione esterna

Nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) la valutazione è orientata al miglioramento della scuola: gli esiti della valutazione esterna forniscono alle scuole elementi e indicazioni per la messa a punto, l'attuazione e/o la modifica dei Piani di miglioramento. Il termine miglioramento in questo contesto è usato per descrivere i processi che la scuola intraprende in un'ottica collaborativa con tutti i soggetti che ne fanno parte per innalzare i livelli di apprendimento degli studenti, la qualità dell'offerta formativa e l'innovazione degli ambienti di apprendimento. Gli esiti della valutazione esterna dovrebbero quindi favorire i meccanismi di dialogo e riflessione all'interno della scuola e attivare di conseguenza la partecipazione e il cambiamento a tutti i livelli dell'organizzazione scolastica per poter rispondere efficacemente ai bisogni formativi degli studenti.

La valutazione esterna quindi ha il compito di approfondire la lettura dei diversi aspetti dell'organizzazione scolastica e delle priorità sulle quali orientare il miglioramento, in un'ottica multi prospettica, favorita anche dal confronto tra la rappresentazione che la scuola si è data attraverso l'autovalutazione e quella fornita dai valutatori esterni.

1.3 Le scuole valutate

Le scuole che ricevono la visita di valutazione esterna sono individuate tramite un piano di campionamento casuale stratificato. La popolazione delle scuole è stata preliminarmente suddivisa in strati in base a livello di ordini di scuola (scuole primarie e secondarie di primo grado, scuole secondarie di secondo grado), livello di macro-area geografica (Nord, Centro e Sud) e livello regionale. Con questo sistema tutte le scuole all'interno del medesimo strato hanno uguale probabilità di essere selezionate. Nella definizione della popolazione di istituzioni scolastiche da sottoporre alle visite di valutazione esterna sono state considerate tutte le scuole statali, incluse le scuole annesse ad Istituto d'Arte, le scuole montane e isolate.

1.4 Il Nucleo di valutazione esterna

Le scuole sono valutate da un gruppo di esperti chiamato "nucleo di valutazione esterna" (NEV). Il NEV è composto da tre membri: un dirigente tecnico del MIUR, un esperto che proviene dalla scuola (dirigente scolastico o docente), e un esperto esterno al mondo della scuola, con esperienza nella ricerca sociale e valutativa o nell'ambito delle organizzazioni (ricercatore universitario, esperto nell'ambito della valutazione delle organizzazioni ecc.). La presenza di figure con profili ed esperienze diversi assicura una pluralità di punti di vista durante il processo valutativo e permette il confronto e l'integrazione tra diverse prospettive professionali.

1.5 La visita di valutazione

Il percorso di valutazione esterna è articolato in tre momenti: prima della visita a scuola il NEV legge e analizza i documenti e i dati sulla scuola; durante la visita il nucleo procede con la raccolta di dati e informazioni attraverso interviste, analisi di documenti e osservazione degli spazi; dopo la visita il nucleo formula i giudizi sulla scuola e le relative motivazioni, stende il rapporto di valutazione esterna e restituisce i risultati alla scuola.

La visita di valutazione esterna ha una durata di circa tre giorni e si articola di norma in questo modo: incontro iniziale con il dirigente scolastico, lo staff di dirigenza e il nucleo interno di valutazione; raccolta delle evidenze attraverso interviste individuali e di gruppo e esame della documentazione della scuola; visita e osservazione degli spazi della scuola; incontro conclusivo con il dirigente scolastico, lo staff di dirigenza e il nucleo interno di valutazione e breve comunicazione informale sugli esiti della visita.

Nel corso della visita le interviste hanno lo scopo di indagare il punto di vista delle diverse componenti della scuola: il dirigente scolastico e il direttore dei servizi generali e amministrativi (DSGA); i docenti con incarichi organizzativi o con responsabilità retribuite; i docenti disciplinari e di sostegno; il personale non docente (amministrativo, tecnico e ausiliario); gli studenti; i genitori. Accanto alle interviste individuali sono organizzate anche interviste di gruppo, che permettono di fare emergere la prospettiva della comunità professionale (intervista di gruppo con i docenti) e della comunità scolastica più ampia (intervista di gruppo con gli studenti, intervista di gruppo con i genitori).

La visita degli spazi della scuola è svolta al fine di osservare non solo le strutture e le dotazioni disponibili, ma anche il loro utilizzo. In particolare si osservano le aule, i laboratori, la palestra, la biblioteca, gli spazi per attività comuni (aula magna, teatro, cortile/giardino, ecc.).

1.6 La formulazione dei giudizi

Sulla base delle evidenze emerse durante la visita il NEV formula un giudizio collegiale per ciascun ambito oggetto di valutazione. Il giudizio scaturisce dal confronto tra i valutatori, che esprimono le loro considerazioni sulla

documentazione esaminata e sugli esiti degli incontri con le diverse componenti scolastiche (dirigenza e staff, docenti, studenti e famiglie).

Il giudizio valutativo, per ciascuno degli ambiti oggetto di valutazione, consiste nell'attribuzione del livello che descrive meglio la situazione della scuola, scelto tra i sette previsti dalla scala di valutazione, da 1 ("situazione molto critica") a 7 ("situazione eccellente"). Ciascun giudizio è motivato esplicitando le evidenze che hanno portato alla scelta del livello di collocazione della scuola. Per ogni area di processo (pratiche educative e gestionali) e per gli esiti degli studenti (risultati scolastici, prove standardizzate, risultati a distanza e competenze chiave europee) il NEV fornisce un giudizio descrittivo, in cui sono brevemente presentati alla scuola i principali elementi emersi e i punti di forza e di debolezza. Nei casi in cui il giudizio sia differente da quello che la scuola si era assegnata nel RAV, il Nucleo esplicita chiaramente le motivazioni alla base di questa scelta.

Infine il NEV esprime un giudizio sulla coerenza tra la situazione della scuola e le priorità e i traguardi indicati, anche in base alle risorse e al contesto della scuola.

Il Rapporto di valutazione esterna è così strutturato:

- i paragrafi da 2 a 5 (Il contesto, Gli esiti degli studenti, I processi educativi e didattici, I processi gestionali e organizzativi) descrivono la situazione della scuola. Il paragrafo sul contesto serve a inquadrare la scuola nella sua dimensione territoriale. I paragrafi sui processi e i risultati rappresentano la parte più propriamente valutativa; per ogni aspetto esaminato infatti i valutatori assegnano alla scuola un giudizio articolato su sette livelli e motivano la valutazione data. Nella parte finale si presenta una sintesi dei punti di forza e di debolezza emersi durante la valutazione;
- il paragrafo 6 (Le priorità e gli obiettivi di miglioramento) presenta alla scuola - sulla base delle evidenze emerse in fase di analisi - le priorità e gli obiettivi di miglioramento su cui lavorare. Essi possono coincidere con quelli già individuati dalla scuola in fase di autovalutazione oppure possono essere diversi, in tutto o in parte, in relazione ai principali punti di debolezza riscontrati dai valutatori.

Il Rapporto di valutazione esterna è indirizzato alla scuola: al Dirigente scolastico e al suo staff, al gruppo di autovalutazione, agli insegnanti e al personale amministrativo, tecnico e ausiliario, agli studenti e ai loro genitori. Questo documento è inviato all'indirizzo istituzionale della scuola tramite mail. La scuola stabilisce in modo autonomo quali forme adottare per garantire la diffusione dei contenuti.

Il Nucleo di Valutazione Esterna che ha condotto la valutazione nella scuola **I.I.S. SAN BENEDETTO CASSINO (FRIS007004)** è composto da:

Dirigente tecnico - **Flora Beggiato**

Valutatore A - **Massimo Fioroni**

Valutatore B - **Olga Ines Luppino**

La visita presso la scuola si è svolta dal 12-3-2019 al 14-3-2019.

2 Il contesto

Il contesto è inteso come struttura sociale in cui si colloca un intervento educativo. Se in generale esso rappresenta un dato strutturale, non direttamente modificabile dall'azione educativa, una suddivisione ulteriore individua da un lato delle condizioni di contesto che possono essere definite 'malleabili', in quanto è comunque possibile modificarle, dall'altro delle condizioni date, più difficilmente modificabili, che rappresentano dei vincoli o delle risorse da tenere in considerazione per l'interpretazione dei risultati o per la definizione di interventi educativi.

Per una valutazione che sia utile alla scuola per migliorare è importante tenere conto del contesto in cui la scuola stessa è collocata. Di seguito si riporta la descrizione del contesto a partire dalle caratteristiche del Territorio e capitale sociale, della Popolazione scolastica, delle Risorse economiche e materiali e delle Risorse professionali.

Il territorio in cui si colloca la scuola si caratterizza principalmente per un turismo religioso. L'istituto accoglie una popolazione studentesca la cui provenienza, in termini di contesto socio-economico, è piuttosto variegata: almeno il 50 % degli studenti ha genitori monoreddito che sono lavoratori dipendenti, il 30% dei genitori sono lavoratori autonomi che operano nel settore degli indirizzi della scuola, il rimanente 20% è

composto da genitori la cui posizione lavorativa non è stabile. Numerosi gli studenti svantaggiati, con alle spalle situazioni familiari problematiche (1,6 %) a fronte di un tasso regionale/nazionale dello 0,3% . Presenti studenti di cittadinanza straniera (est Europa o nord Africa) le cui famiglie sono stabili sul territorio.

3 Gli esiti degli studenti

3.1 Risultati scolastici

I risultati scolastici rimandano agli esiti degli studenti nel breve e medio periodo. E' importante che la scuola sostenga il percorso scolastico di tutti gli studenti garantendo ad ognuno il successo formativo.

Criterio di qualità

Gli studenti della scuola portano avanti regolarmente il loro percorso di studi, lo concludono e conseguono risultati soddisfacenti agli esami finali.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
C'è una percentuale superiore ai riferimenti nazionali di studenti trasferiti in uscita, ci sono concentrazioni superiori ai riferimenti nazionali di studenti non ammessi all'anno successivo e/o di abbandoni nella maggior parte degli anni di corso, sedi o indirizzi di scuola. Nel II ciclo la quota di studenti con debiti scolastici è superiore ai riferimenti nazionali per la maggior parte degli indirizzi di studio. La quota di studenti collocata nella fascia di voto più bassa all'Esame di stato (6 nel I ciclo; 60 nel II ciclo) è decisamente superiore ai riferimenti nazionali.	1 - Molto critica
	2
Gli studenti non ammessi all'anno successivo e/o gli abbandoni in generale sono in linea con i riferimenti nazionali, anche se in alcuni anni di corso, sezioni, plessi o indirizzi di scuola sono superiori. Nella secondaria di II grado la quota di studenti sospesi in giudizio per debiti scolastici è pari ai riferimenti nazionali e superiore ai riferimenti per alcuni indirizzi di studio. La quota di studenti collocata nelle fasce di voto medio-basse all'Esame di stato (6-7 nel I ciclo; 60-70 nel II ciclo) è superiore ai riferimenti nazionali.	3 - Con qualche criticità
	4
La quota di studenti ammessa all'anno successivo è in linea con i riferimenti nazionali. Gli abbandoni e i trasferimenti in uscita sono inferiori ai riferimenti nazionali. Nella secondaria di II grado la quota di studenti sospesi in giudizio per debiti scolastici è pari o inferiore ai riferimenti nazionali. La quota di studenti collocata nelle fasce di punteggio medio-alte all'Esame di Stato (8-10 e lode nel I ciclo; 81-100 e lode nel II ciclo) è superiore o pari ai riferimenti nazionali.	5 - Positiva
	6
La quota di studenti ammessa all'anno successivo è superiore ai riferimenti nazionali. Non si registrano abbandoni e i trasferimenti in uscita sono inferiori ai riferimenti nazionali. Nella secondaria di II grado la quota di studenti sospesi in giudizio per debiti scolastici è decisamente inferiore ai riferimenti nazionali. La quota di studenti collocata nelle fasce di punteggio più alte (9-10 e lode nel I ciclo; 91-100 e lode nel II ciclo) all'Esame di Stato è superiore ai riferimenti nazionali.	7 - Eccellente

Risultati scolastici - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 4 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La percentuale di studenti ammessi alle classi successive è aumentata se paragonata a quella dell'a.s. 2015/16 (94,88% vs 51%) e si colloca sopra la media di riferimento nazionale. Rispetto agli abbandoni, la percentuale di studenti che abbandona gli studi risulta concentrata nel rimo biennio; in merito ai trasferimenti la scuola non mostra di perdere studenti nel passaggio da un anno all'altro tranne singoli casi isolati. Una parte

consistente di alunni pari al 77,4% si colloca nella fascia medio bassa di voto all'esame di stato.

3.2 Risultati nelle prove standardizzate nazionali

L'analisi dei risultati nelle prove standardizzate nazionali consente di riflettere sul livello di competenze raggiunto in italiano e matematica dagli studenti di una scuola in relazione alle scuole del territorio, nonché a quelle con background socio-economico simile. Tale analisi permette anche di valutare la capacità della scuola di assicurare a tutti gli studenti il raggiungimento di livelli di apprendimento soddisfacenti. L'azione della scuola dovrebbe essere volta a ridurre l'incidenza numerica e la dimensione del gap formativo degli studenti con livelli di apprendimento insoddisfacenti, considerando la variabilità di risultati interna alla scuola (tra le classi, tra le sedi, tra gli indirizzi), così come la distribuzione degli studenti nei diversi livelli. Infine si considera l'effetto della scuola sui livelli di apprendimento degli studenti, al netto dell'influenza esercitata dal background socio economico e culturale e dalla preparazione pregressa.

Criterio di qualità

Gli studenti della scuola raggiungono livelli di apprendimento soddisfacenti in italiano e matematica in relazione ai livelli di partenza e alle caratteristiche del contesto.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
<p>Il punteggio degli studenti della scuola nelle prove INVALSI di italiano e matematica è inferiore rispetto alle scuole con background socio-economico e culturale simile. La variabilità tra le classi in italiano e matematica è superiore a quella media nazionale. La quota di studenti collocata nel livello 1 in italiano e in matematica è in generale superiore a quella media regionale.</p> <p>L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti è inferiore all'effetto medio regionale, inoltre i punteggi medi di scuola sono inferiori a quelli medi regionali.</p>	1 - Molto critica
	2
<p>Il punteggio di italiano e matematica della scuola alle prove INVALSI è in linea con quello di scuole con background socio-economico e culturale simile. La variabilità tra classi in italiano e in matematica è pari a quella media nazionale o poco superiore, ci sono casi di singole classi in italiano e matematica che si discostano in negativo dalla media della scuola. La quota di studenti collocata nel livello 1 in italiano e in matematica è in linea con la media regionale, anche se ci sono alcuni anni di corso o indirizzi di studi in cui tale quota è superiore alla media.</p> <p>L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti è pari o leggermente superiore all'effetto medio regionale, anche se i punteggi medi di scuola sono inferiori a quelli medi regionali, oppure i punteggi medi sono pari a quelli medi regionali, anche se l'effetto scuola è inferiore all'effetto medio regionale.</p>	3 - Con qualche criticità
	4
<p>Il punteggio di italiano e matematica della scuola alle prove INVALSI è superiore a quello di scuole con background socio-economico e culturale simile. La variabilità tra classi in italiano e matematica è paria quella media nazionale o di poco inferiore, oppure alcune classi si discostano in positivo dalla media della scuola. La quota di studenti collocata nel livello 1 in italiano e in matematica è inferiore alla media regionale.</p> <p>L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti è pari all'effetto medio regionale e i punteggi medi di scuola sono superiori a quelli medi regionali, oppure l'effetto scuola è superiore all'effetto medio regionale e i punteggi medi di scuola sono pari a quelli medi regionali.</p>	5 - Positiva
	6
<p>Il punteggio di italiano e matematica della scuola alle prove INVALSI è superiore a quello di scuole con background socio-economico e culturale simile. La varianza tra classi in italiano e matematica è inferiore a quella media nazionale. La quota di studenti collocata nei livelli 1 e 2 in italiano e in matematica è inferiore alla media regionale.</p> <p>L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti è superiore all'effetto medio regionale e anche i punteggi medi di scuola sono superiori a quelli medi regionali.</p>	7 - Eccellente

Risultati nelle prove standardizzate nazionali - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 3 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La scuola si colloca al di sotto della media nazionale nelle prove Invalsi di Italiano e Matematica rispetto alle scuole con lo stesso background; nonostante ciò il trend si mostra positivo come evidente dal fatto che in alcune sezioni si è avuto un sensibile miglioramento dei risultati. L'effetto scuola sembra incidere diversamente per italiano e matematica: pur collocandosi la scuola sotto i riferimenti nazionali, nella prova di italiano la percentuale di studenti che si colloca a livello 1 è diminuita mentre la situazione in matematica risulta più problematica con una maggiore percentuale di studenti che si attesta sui livelli 3-4.

3.3 Competenze chiave europee

Si parla di competenze chiave per indicare un insieme di competenze ritenute fondamentali per una piena cittadinanza. Tra queste l'attenzione è posta sull'acquisizione da parte degli studenti di alcune competenze non direttamente legate alle discipline scolastiche tradizionali, quali le competenze sociali e civiche (capacità di creare rapporti positivi con gli altri, costruzione del senso di legalità, sviluppo dell'etica della responsabilità e di valori in linea con i principi costituzionali, rispetto delle regole), le competenze digitali (uso delle tecnologie della società dell'informazione, utilizzo del computer per reperire e conservare informazioni, produrle, presentarle, valutarle e scambiarle, partecipazione a reti collaborative tramite Internet), lo spirito di iniziativa e imprenditorialità (capacità di pianificare e gestire progetti per raggiungere obiettivi, assunzione di responsabilità, lavoro di squadra, ecc.). E' inoltre importante considerare la capacità degli studenti di imparare ad apprendere, acquisendo un buon metodo di studio e autoregolandosi nella gestione dei compiti scolastici e dello studio.

Criterio di qualità

Gli studenti della scuola acquisiscono livelli soddisfacenti nelle competenze sociali e civiche, nell'imparare a imparare, nelle competenze digitali e nello spirito di iniziativa e imprenditorialità.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
La maggior parte degli studenti della scuola non raggiunge livelli sufficienti in relazione alle competenze chiave considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialità).	1 - Molto critica
	2
La maggior parte degli studenti della scuola raggiunge livelli sufficienti in relazione ad almeno due competenze chiave tra quelle considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialità).	3 - Con qualche criticità
	4
La maggior parte degli studenti della scuola raggiunge livelli buoni in relazione ad almeno due competenze chiave tra quelle considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialità).	5 - Positiva
	6
La maggior parte degli studenti della scuola raggiunge livelli ottimali in relazione ad almeno due competenze chiave tra quelle considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialità).	7 - Eccellente

Competenze chiave europee - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 5 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La scuola ha lavorato molto sull'acquisizione di competenze di comunicazione nella madre lingua e in lingua straniera, attraverso esercitazioni mirate, prove strutturate e corsi di potenziamento e

recupero. Sono stati organizzati corsi pomeridiani finalizzati alla certificazione del livello intermedio B1. Messe in campo risorse per promuovere le competenze civiche e lo spirito di iniziativa e d'impresa. Rispetto alle competenze digitali la situazione può ancora migliorare alla luce della progressiva e già in atto implementazione della strumentazione informatica al fine di ridurre l'attuale discontinuità nella fruizione della stessa.

3.4 Risultati a distanza

L'azione della scuola può definirsi efficace quando assicura buoni risultati a distanza nei percorsi di studio successivi o nell'inserimento nel mondo del lavoro. E' pertanto importante conoscere i percorsi formativi e professionali degli studenti in uscita dalla scuola ad uno o più annidi distanza. Le scuole del I ciclo riflettono sui risultati conseguiti nell'ordine di scuola successivo dagli studenti che hanno terminato la scuola primaria e la secondaria di I grado due e tre anni prima. Le scuole del II ciclo considerano i risultati all'università degli studenti dopo uno e due anni dal diploma e l'inserimento nel mondo del lavoro entro i tre anni successivi al diploma.

Criterio di qualità

Gli studenti in uscita dalla scuola hanno successo nei successivi percorsi di studio e di lavoro.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
<p>Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel successivo percorso di studio sono insoddisfacenti. Nel passaggio dalla scuola primaria alla secondaria molti studenti presentano difficoltà nello studio, hanno voti bassi, alcuni di loro non sono ammessi alla classe successiva. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica decisamente inferiori a quelli medi nazionali.</p> <p>Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono molto scarsi; la percentuale di diplomati che non ha acquisito CFU dopo un anno di università è decisamente superiore ai riferimenti regionali.</p> <p>Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi è decisamente inferiore a quella regionale.</p>	1 - Molto critica
	2
<p>Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel successivo percorso di studio sono sufficienti. Nel passaggio dalla scuola primaria alla secondaria in generale gli studenti non presentano difficoltà, anche se una quota di studenti ha difficoltà nello studio e voti bassi. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica di poco inferiori a quelli medi nazionali.</p> <p>Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono mediocri; la percentuale di diplomati che ha acquisito meno della metà di CFU dopo un anno di università è superiore ai riferimenti.</p> <p>Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi è di poco inferiore a quella regionale.</p>	3 - Con qualche criticità
	4
<p>Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel successivo percorso di studio sono buoni: pochi studenti incontrano difficoltà di apprendimento (non sono ammessi alla classe successiva, hanno debiti formativi o cambiano l'indirizzo di studio) e il numero di abbandoni nel percorso di studi successivo è molto contenuto. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica di poco superiori a quelli medi nazionali.</p> <p>Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono buoni. La percentuale di diplomati che ha acquisito più della metà di CFU dopo un anno di università è pari ai riferimenti regionali.</p> <p>C'è una bassa incidenza di studenti che non prosegue negli studi universitari e non è inserita nel mondo del lavoro rispetto ai riferimenti regionali.</p> <p>Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi è di poco superiore a quella regionale.</p>	5 - Positiva
	6
<p>Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel percorso successivo di studio sono molto positivi: in rari casi gli studenti incontrano difficoltà di apprendimento (non sono ammessi alla classe successiva, hanno debiti formativi o cambiano l'indirizzo di studio) e non ci sono episodi di abbandono degli studi nel percorso successivo. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla</p>	7 - Eccellente

secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica decisamente superiori a quelli medi nazionali.
 Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono molto positivi. La percentuale di diplomati che ha acquisito più della metà di CFU dopo un anno di università è superiore ai riferimenti regionali.
 Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi è decisamente superiore a quella regionale.

Risultati a distanza - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 5 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	Il tasso di occupazione degli studenti dell'Istituto, è superiore sia alla media regionale che a quella nazionale. Il 67% degli studenti si inserisce stabilmente nel mondo del lavoro entro il terzo anno dal conseguimento del diploma, con prevalenza di contratti a tempo determinato. I tempi di attesa post-diploma per l'ingresso nel mondo del lavoro risultano in media di 10-12 mesi. C'è coerenza tra il titolo di studio conseguito e il settore lavorativo. Si riscontra anche un sensibile incremento nella percentuale di studenti immatricolati a facoltà universitarie: dal 2.4% si è passati al 10.9%.

4 I processi educativi e didattici

4.1 Curricolo, progettazione e valutazione

Individuazione del curricolo fondamentale a livello di istituto e capacità di rispondere alle attese educative e formative provenienti dalla comunità di appartenenza. Definizione di obiettivi e traguardi di apprendimento per le varie classi e anni di corso. Attività opzionali ed elettive che arricchiscono l'offerta curricolare. Modalità di progettazione didattica, monitoraggio e revisione delle scelte progettuali effettuate dagli insegnanti. Modalità impiegate per valutare le conoscenze e le competenze degli allievi.

Il curricolo d'istituto è qui definito come l'autonoma elaborazione da parte della scuola, sulla base delle esigenze e delle caratteristiche degli allievi, delle abilità e conoscenze che gli studenti debbono raggiungere nei diversi ambiti disciplinari e anni di corso, in armonia con quanto indicato nei documenti ministeriali. La progettazione didattica è qui definita come l'insieme delle scelte metodologiche, pedagogiche e didattiche adottate dagli insegnanti collegialmente (nei dipartimenti, nei consigli di classe e di interclasse, ecc.). Il curricolo di istituto, la progettazione didattica e la valutazione sono strettamente interconnessi; nel RAV sono suddivisi in sottoaree distinte al solo fine di permettere alle scuole un esame puntuale dei singoli aspetti. L'area è articolata al suo interno in tre sottoaree: 1) Curricolo e offerta formativa – definizione e articolazione del curricolo di istituto e delle attività di ampliamento dell'offerta formativa; 2) Progettazione didattica – modalità di progettazione; 3) Valutazione degli studenti – modalità di valutazione e utilizzo dei risultati della valutazione.

Criterio di qualità

La scuola propone un curricolo aderente alle esigenze del contesto, progetta attività didattiche coerenti con il curricolo, valuta gli studenti utilizzando criteri e strumenti condivisi.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
La scuola non ha elaborato un proprio curricolo, oppure si è limitata a riportare nel PTOF i criteri presenti nei documenti ministeriali di riferimento senza rielaborarli. Non sono stati definiti profili di competenze che gli studenti dovrebbero acquisire nelle varie discipline. Le attività di ampliamento dell'offerta formativa non sono presenti, oppure sono presenti ma non sono coerenti con il progetto formativo di scuola e gli obiettivi e le abilità/competenze da raggiungere non sono definiti in modo chiaro.	1 - Molto critica

<p>Nella programmazione didattica non sono definiti obiettivi di apprendimento comuni per classi parallele o per ambiti disciplinari. Non si utilizzano modelli per la progettazione delle unità di apprendimento.</p> <p>Non sono utilizzati criteri di valutazione e strumenti di valutazione comuni, oppure i criteri di valutazione e gli strumenti di valutazione comuni sono utilizzati solo da pochi insegnanti o per poche discipline.</p> <p>L'offerta formativa della scuola non risponde ai bisogni formativi espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti inutili.</p>	
	2
<p>La scuola ha definito alcuni aspetti del proprio curriculum, rimandando per gli altri aspetti a quanto previsto nei documenti ministeriali di riferimento. La definizione dei profili di competenza per le varie discipline e anni di corso è da sviluppare in modo più approfondito. Le attività di ampliamento dell'offerta formativa sono per lo più coerenti con il progetto formativo di scuola. Gli obiettivi e le abilità/competenze da raggiungere nelle attività di ampliamento dell'offerta formativa non sono definiti sempre in modo chiaro.</p> <p>Ci sono referenti per la progettazione didattica e/o la valutazione degli studenti e dipartimenti disciplinari, anche se il personale è coinvolto in misura limitata. La progettazione didattica è condivisa parzialmente tra i docenti.</p> <p>I docenti fanno riferimento a criteri di valutazione comuni definiti a livello di scuola.</p> <p>La scuola utilizza prove comuni per la valutazione degli studenti, anche se non in modo sistematico. La scuola realizza interventi specifici a seguito della valutazione degli studenti, anche se in modo saltuario.</p> <p>L'offerta formativa della scuola risponde solo in parte ai bisogni formativi espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti poco utili.</p>	3 - Con qualche criticità
	4
<p>La scuola ha elaborato un proprio curriculum a partire dai documenti ministeriali di riferimento. Sono stati definiti i profili di competenze per le varie discipline e anni di corso.</p> <p>Le attività di ampliamento dell'offerta formativa sono inserite nel progetto educativo di scuola. Gli obiettivi e le abilità/competenze da raggiungere con queste attività sono definiti in modo chiaro.</p> <p>Nella scuola sono presenti referenti e/o gruppi di lavoro sulla progettazione didattica e/o la valutazione degli studenti e dipartimenti disciplinari cui partecipa un buon numero di insegnanti. La progettazione didattica viene effettuata in modo condiviso per ambiti disciplinari e coinvolge un buon numero di docenti di varie discipline e di più indirizzi e ordini di scuola. I docenti utilizzano modelli comuni per la progettazione delle unità di apprendimento.</p> <p>La scuola utilizza forme di certificazione delle competenze. I docenti utilizzano alcuni strumenti comuni per la valutazione degli studenti e hanno momenti di incontro per condividere i risultati della valutazione. La scuola realizza interventi specifici a seguito della valutazione degli studenti.</p> <p>L'offerta formativa della scuola risponde ai bisogni formativi espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti utili.</p>	5 - Positiva
	6
<p>La scuola ha elaborato un proprio curriculum a partire dai documenti ministeriali di riferimento, declinando le competenze disciplinari e trasversali per i diversi anni di corso, che gli insegnanti utilizzano come strumento di lavoro per la progettazione delle attività didattiche. Il curriculum si sviluppa a partire dalle caratteristiche del contesto e dei bisogni formativi della specifica utenza.</p> <p>Le attività di ampliamento dell'offerta formativa sono bene integrate nel progetto educativo di istituto. Tutte le attività presentano una definizione molto chiara degli obiettivi e delle abilità/competenze da raggiungere.</p> <p>Nella scuola sono presenti referenti e/o gruppi di lavoro sulla progettazione didattica e/o la valutazione degli studenti e dipartimenti disciplinari; i docenti sono coinvolti in maniera diffusa. Gli insegnanti effettuano sistematicamente una progettazione didattica condivisa, utilizzano modelli comuni per la progettazione delle unità di apprendimento e declinano chiaramente gli obiettivi e le competenze da raggiungere.</p> <p>La scuola utilizza forme di certificazione delle competenze e specifica i criteri e le modalità per valutarle. I docenti utilizzano criteri di valutazione comuni e usano strumenti diversificati per la valutazione degli studenti (prove strutturate, rubriche di valutazione, ecc.). L'utilizzo di prove strutturate comuni è sistematico e riguarda la maggior parte degli ambiti disciplinari e tutti gli indirizzi/ordini di scuola. I docenti regolarmente si incontrano per riflettere sui risultati degli studenti. C'è una forte relazione tra le attività di programmazione e quelle di valutazione degli studenti. I risultati della valutazione degli studenti sono usati in modo sistematico per orientare la programmazione e progettare interventi didattici mirati.</p> <p>L'offerta formativa della scuola risponde pienamente ai bisogni formativi espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti molto utili.</p>	7 - Eccellente

Curricolo, progettazione e valutazione - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna	
Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 5 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La scuola, per via del dimensionamento, sta elaborato un proprio curricolo a partire dai documenti ministeriali di riferimento tenendo conto delle caratteristiche e dei bisogni formativi dell'utenza. Un punto di forza dell'istituto è certamente rappresentato dalle numerose attività di ampliamento dell'offerta formativa, corsi, progetti, pon) progettate in raccordo con il curricolo di istituto e definite rispetto agli obiettivi e alle abilità da raggiungere. La scuola ha al suo interno gruppi di lavoro per la progettazione didattica che coinvolgono diffusamente i docenti. Risultano ancora da sistematizzare le prove strutturate per classi parallele e l'utilizzo della valutazione degli studenti come strumento sistematico di ri-orientamento rispetto alla programmazione e alla progettazione degli interventi didattici.

4.2 Ambiente di apprendimento

Capacità della scuola di creare un ambiente di apprendimento per lo sviluppo delle competenze degli studenti. La cura dell'ambiente di apprendimento riguarda sia la dimensione materiale e organizzativa (gestione degli spazi, delle attrezzature, degli orari e dei tempi), sia la dimensione metodologica (diffusione di metodologie didattiche), sia infine la dimensione relazionale (attenzione allo sviluppo di un clima di apprendimento positivo e trasmissione di regole di comportamento condivise).

Criterio di qualità

La scuola cura gli aspetti organizzativi, metodologici e relazionali dell'ambiente di apprendimento.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
L'organizzazione di spazi e tempi non risponde alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologiche e la biblioteca non ci sono o non sono usati dalle classi. A scuola non ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche e le metodologie utilizzate sono limitate. Le regole di comportamento non sono definite. Ci sono molte situazioni difficili da gestire nelle relazioni tra studenti o tra studenti e insegnanti. I conflitti non sono gestiti o sono gestiti ricorrendo a modalità non efficaci.	1 - Molto critica
	2
L'organizzazione di spazi e tempi risponde parzialmente alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologiche e la biblioteca sono usati da un numero limitato di classi. A scuola ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche, anche se sono pochi o coinvolgono pochi insegnanti. Si utilizzano metodologie diversificate in poche classi. Le regole di comportamento sono definite, ma sono condivise in modo disomogeneo nelle classi. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono abbastanza positive, anche se ci sono alcune situazioni difficili da gestire. I conflitti sono gestiti, anche se le modalità adottate non sono sempre adeguate.	3 - Con qualche criticità
	4
L'organizzazione di spazi e tempi risponde alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologiche la biblioteca sono usati dalla maggior parte delle classi. A scuola ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche e si utilizzano metodologie diversificate nelle classi. Gli studenti lavorano in gruppi, utilizzano le nuove	5 - Positiva

tecnologie, realizzano ricerche o progetti. Le regole di comportamento sono definite e condivise nelle classi. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono positive. I conflitti con gli studenti sono gestiti con modalità adeguate.	6
L'organizzazione di spazi e tempi risponde in modo ottimale alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologiche e la biblioteca sono usati con frequenza elevata da tutte le classi. A scuola ci sono numerosi momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche, l'utilizzo di metodologie didattiche diversificate è una pratica ordinaria in tutte le classi. Le regole di comportamento sono definite e condivise in tutte le classi. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono molto positive. I conflitti con gli studenti sono gestiti con modalità efficaci.	7 - Eccellente

Ambiente di apprendimento - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 5 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	L'organizzazione di spazi e tempi risponde alle esigenze di apprendimento degli studenti sebbene l'istituto stia ancora lavorando al fine di implementare spazi laboratoriali e dotazioni tecnologiche. Ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche e nelle classi si utilizzano metodologie diversificate. Gli studenti, sebbene in misura diversa tra le classi, lavorano in gruppi, realizzano ricerche e progetti utilizzando a tal fine le nuove tecnologie. Ci sono regole di comportamento definite e condivise. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono globalmente buone e i conflitti sono gestiti con modalità adeguate.

4.3 Inclusione e differenziazione

Strategie adottate dalla scuola per la promozione dei processi di inclusione e il rispetto delle diversità, adeguamento dei processi di insegnamento e di apprendimento ai bisogni formativi di ciascun allievo nel lavoro d'aula e nelle altre situazioni educative. L'area è suddivisa in due sottoaree: 1) Inclusione – modalità di inclusione degli studenti con bisogni educativi speciali (studenti con disabilità, studenti con disturbi evolutivi specifici, studenti stranieri da poco in Italia, ecc.). Azioni di valorizzazione e gestione delle differenze; 2) Recupero e Potenziamento – modalità di adeguamento dei processi di insegnamento ai bisogni formativi di ciascun allievo.

Criterio di qualità

La scuola cura l'inclusione degli studenti con bisogni educativi speciali, valorizza le differenze culturali, adegua l'insegnamento ai bisogni formativi di ciascuno studente attraverso percorsi di recupero e potenziamento.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
Le attività realizzate dalla scuola sono insufficienti a garantire l'inclusione degli studenti con bisogni educativi speciali. La scuola non dedica sufficiente attenzione al rispetto delle differenze e della diversità culturale. La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni formativi dei singoli studenti è assente o insufficiente, oppure singoli insegnanti realizzano percorsi differenziati in poche classi, senza forme di coordinamento delle attività a livello di scuola.	1 - Molto critica
	2
Le attività realizzate dalla scuola per gli studenti con bisogni educativi speciali sono sufficienti. La qualità degli interventi didattici per gli studenti con bisogni educativi speciali è in generale accettabile, ma ci sono aspetti da migliorare. Gli obiettivi educativi per questi studenti sono scarsamente definiti e il loro raggiungimento non viene monitorato. La scuola dedica un'attenzione appena sufficiente al rispetto delle differenze e della diversità culturale.	3 - Con qualche criticità

<p>La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni formativi dei singoli studenti è sufficientemente strutturata, anche se non applicata in modo diffuso a livello di scuola. Gli obiettivi educativi non sempre sono definiti e non sono presenti forme di monitoraggio e valutazione per verificarne il raggiungimento. Gli interventi individualizzati nel lavoro d'aula sono poco diffusi a livello di scuola.</p>	
	4
<p>Le attività realizzate dalla scuola per gli studenti con bisogni educativi speciali sono efficaci. In generale le attività didattiche sono di buona qualità. La scuola monitora il raggiungimento degli obiettivi previsti per gli studenti con bisogni educativi speciali. La scuola promuove il rispetto delle differenze e della diversità culturale.</p> <p>La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni educativi dei singoli studenti è ben strutturata a livello di scuola. Gli obiettivi educativi sono definiti e sono presenti modalità di verifica degli esiti. Gli interventi individualizzati nel lavoro d'aula sono piuttosto diffusi a livello di scuola.</p>	5 - Positiva
	6
<p>Nelle attività di inclusione sono attivamente coinvolti diversi soggetti (docenti curricolari, di sostegno, tutor, famiglie, enti locali, associazioni) compreso il gruppo dei pari. Le attività didattiche per gli studenti con bisogni educativi speciali sono di buona qualità. La scuola monitora sistematicamente il raggiungimento degli obiettivi previsti per gli studenti con bisogni educativi speciali e a seguito di ciò, se necessario, gli interventi vengono rimodulati.</p> <p>La scuola promuove efficacemente il rispetto delle differenze e della diversità culturale.</p> <p>La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni formativi dei singoli studenti è efficacemente strutturata a livello di scuola; le attività rivolte ai diversi gruppi di studenti raggiungono tutti i potenziali destinatari. Gli obiettivi educativi sono ben definiti e sono adottate modalità di verifica degli esiti. Gli interventi individualizzati sono utilizzati in maniera sistematica nel lavoro d'aula.</p>	7 - Eccellente

Inclusione e differenziazione - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 6 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	<p>La scuola cura l'inclusione degli studenti con bisogni educativi speciali, valorizzando le differenze culturali e impegnandosi ad adeguare l'insegnamento ai bisogni formativi dei singoli studenti attraverso percorsi di recupero e potenziamento che appaiono ben strutturati. Sebbene le attività realizzate dalla scuola per studenti con bisogni educativi speciali possano dirsi soddisfacenti, esse non incontrano il coinvolgimento attivo della componente genitori che, nonostante i numerosi tentativi già attuati, sarebbe importante che la scuola continuasse a promuovere in primis attraverso l'organizzazione di eventi psicoeducativi in tema di inclusione.</p>

4.4 Continuità e orientamento

Attività per garantire la continuità dei percorsi scolastici. Attività finalizzate all'orientamento personale, scolastico e professionale degli allievi. L'area è articolata al suo interno in tre sottoaree: 1) Continuità – azioni intraprese dalla scuola per assicurare la continuità educativa nel passaggio da un ordine di scuola all'altro; 2) Orientamento – azioni intraprese dalla scuola per orientare gli studenti alla conoscenza del sé e alla scelta degli indirizzi di studio successivi e - per le scuole del secondo ciclo - orientamento al lavoro e alle professioni; 3) Alternanza scuola-lavoro – azioni intraprese dalla scuola per arricchire la formazione acquisita nei percorsi scolastici e formativi con l'acquisizione di competenze spendibili anche nel mercato del lavoro.

Criterio di qualità

La scuola garantisce la continuità dei percorsi scolastici e cura l'orientamento personale, scolastico e professionale degli studenti.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
<p>Le attività di continuità e/o di orientamento sono assenti o insufficienti, oppure singoli insegnanti realizzano attività di continuità e/o orientamento limitatamente ad alcune sezioni, senza forme di coordinamento a livello di scuola.</p> <p>Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato non diversificato di imprese ed associazioni del territorio. Il numero di convenzioni è nettamente inferiore al riferimento provinciale. La scuola non ha integrato nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola-lavoro. I progetti di alternanza non rispondono ai fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio. Le attività di alternanza non vengono monitorate. La scuola non ha definito le competenze attese per gli studenti a conclusione dei percorsi di alternanza e non utilizza criteri di valutazione delle competenze acquisite al termine dell'alternanza. I percorsi di alternanza scuola-lavoro non rispondono ai bisogni espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti inutili.</p>	1 - Molto critica
	2
<p>Le attività di continuità presentano un livello di strutturazione sufficiente anche se sono prevalentemente orientate alla formazione delle classi.</p> <p>Le attività di orientamento coinvolgono almeno tutte le classi finali. La qualità delle attività proposte agli studenti è in genere accettabile, anche se per lo più limitate a presentare i diversi indirizzi di scuola superiore / corsi di studio universitari. La scuola non monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento.</p> <p>Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato non diversificato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è di poco inferiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato in modo non organico nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola-lavoro. I progetti di alternanza scuola-lavoro rispondono solo in parte ai fabbisogni professionali del territorio e alle esigenze formative degli studenti. Le attività di alternanza scuola-lavoro vengono monitorate in modo occasionale. La scuola non definisce i criteri di valutazione delle competenze acquisite al termine del percorso di alternanza scuola-lavoro. I percorsi di alternanza scuola-lavoro rispondono solo in parte ai bisogni espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti poco utili.</p>	3 - Con qualche criticità
	4
<p>Le attività di continuità sono ben strutturate. La collaborazione tra i docenti di ordini di scuola diversi è consolidata. La scuola realizza diverse attività finalizzate ad accompagnare gli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro.</p> <p>Le attività di orientamento sono ben strutturate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola realizza percorsi finalizzati alla conoscenza di sé e delle proprie attitudini. Gli studenti dell'ultimo anno e le famiglie, oltre a partecipare alle presentazioni delle diverse scuole/indirizzi di studio universitario, sono coinvolti in attività organizzate all'esterno (scuole, centri di formazione, università). La scuola realizza attività di orientamento alle realtà produttive e professionali del territorio. La scuola monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento; un buon numero di studenti segue il consiglio orientativo della scuola.</p> <p>Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un variegato partenariato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è uguale o di poco superiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola-lavoro. I progetti di alternanza rispondono ai fabbisogni professionali del territorio. Le attività di alternanza vengono monitorate. La scuola valuta e certifica le competenze degli studenti al termine del percorso di alternanza. I percorsi di alternanza scuola-lavoro rispondono ai bisogni espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti utili.</p>	5 - Positiva
	6
<p>Le attività di continuità sono organizzate in modo efficace. La collaborazione tra docenti di ordini di scuola diversi è ben consolidata e si concretizza nella progettazione di attività per gli studenti finalizzate ad accompagnarli nel passaggio tra un ordine di scuola e l'altro. La scuola predisponde informazioni articolate sul percorso scolastico dei singoli studenti (es. portfolio) e monitora gli esiti degli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro. La scuola realizza azioni di orientamento finalizzate a far emergere le inclinazioni individuali che coinvolgono più classi, non solo quelle dell'ultimo anno. Inoltre propone attività mirate a far conoscere l'offerta formativa presente sul territorio, anche facendo svolgere attività formative esterne (scuole, centri di formazione, università). Le attività di orientamento sono ben strutturate e pubblicizzate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento; la stragrande maggioranza degli studenti segue il consiglio orientativo della scuola.</p> <p>Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato diversificato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è nettamente superiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato in modo organico nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola-lavoro. I progetti di alternanza scuola-lavoro rispondono in modo coerente ai fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio e alle</p>	7 - Eccellente

esigenze formative degli studenti. Le attività di alternanza vengono monitorate in maniera regolare. La scuola ha definito le competenze attese per gli studenti a conclusione dei percorsi di alternanza. La scuola valuta e certifica le competenze degli studenti al termine del percorso di alternanza sulla base di criteri definiti e condivisi. I percorsi di alternanza scuola-lavoro rispondono pienamente ai bisogni espressi dagli studenti e i progetti attivati sono ritenuti molto utili.

Continuità e orientamento - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 5 della Rubrica di valutazione
<p>Motivazione del giudizio</p>	<p>L'orientamento posto in essere dalla scuola trova concretezza nella progettazione di numerose attività finalizzate ad accompagnare gli studenti nel passaggio tra ordini di scuola diversi sostenendoli rispetto alla scelta del percorso di studi più appropriato alle specifiche inclinazioni di ciascuno. Diverse le attività mirate alla conoscenza dell'offerta formativa sul territorio; la scuola ha stipulato convenzioni con un buon numero di imprese e associazioni di modo da consentire agli alunni di partecipare alle attività previste in relazione a attitudini e competenze raggiunte. Validi e rispondenti ai bisogni di alunni e genitori i percorsi di alternanza scuola-lavoro.</p>

5 I processi gestionali e organizzativi

5.1 Orientamento strategico e organizzazione della scuola

Identificazione e condivisione della missione, dei valori e della visione di sviluppo dell'istituto. Capacità della scuola di indirizzare le risorse, umane, finanziarie e strumentali disponibili verso il perseguimento delle finalità dell'istituto. La missione è qui definita come la declinazione del mandato istituzionale nel proprio contesto di appartenenza, interpretato alla luce dall'autonomia scolastica. L'area è articolata al suo interno in quattro sottoaree: 1) Missione e visione della scuola – capacità della scuola di definire la propria identità (chi sono, chi posso servire, con quali servizi, con quali mezzi, con quali risultati) e di delineare una rappresentazione delle proprie prospettive; 2) Monitoraggio delle attività – uso di forme di controllo e monitoraggio delle azioni intraprese dalla scuola (es. griglie, raccolta dati, questionari, ecc.); 3) Organizzazione delle risorse umane – individuazione di ruoli di responsabilità e definizione dei compiti per il personale; 4) Gestione delle risorse economiche – assegnazione delle risorse per la realizzazione delle priorità.

Criterio di qualità

La scuola definisce la propria missione e la visione, monitora in modo sistematico le attività che svolge, individua ruoli di responsabilità e compiti per il personale in modo funzionale e utilizza in modo adeguato le risorse economiche.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
<p>La missione e la visione della scuola non sono state definite oppure sono state definite in modo vago. Non sono presenti forme di monitoraggio delle azioni. La definizione delle responsabilità e dei compiti tra le diverse componenti scolastiche è poco chiara o non è funzionale all'organizzazione delle attività. Le spese definite nel Programma annuale non sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. Le risorse economiche destinate ai progetti non sono investite in modo adeguato.</p>	<p>1 - Molto critica</p>
	<p>2</p>
<p>La scuola ha definito la missione e la visione, anche se sono poco condivise nella comunità scolastica e con le famiglie e il territorio. Il monitoraggio delle azioni è attuato in modo non strutturato.</p>	<p>3 - Con qualche criticità</p>

E' presente una definizione delle responsabilità e dei compiti tra le diverse componenti scolastiche, anche se non tutti i compiti sono chiari e funzionali all'organizzazione delle attività. Solo alcune spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. Solo una parte delle risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato.	
	4
La scuola ha definito la missione e la visione e queste sono condivise nella comunità scolastica, con le famiglie e il territorio. La scuola utilizza forme strutturate di monitoraggio delle azioni. Responsabilità e compiti delle diverse componenti scolastiche sono individuati chiaramente. La maggior parte delle spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. La maggior parte delle risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato.	5 - Positiva
	6
La scuola ha definito la missione e la visione e queste sono condivise nella comunità scolastica, con le famiglie e il territorio. La scuola utilizza in modo sistematico forme strutturate di monitoraggio delle azioni, che permettono di orientare le strategie e riprogettare le azioni. Responsabilità e compiti del personale sono individuati chiaramente e sono funzionali alle attività. Tutte le spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. Tutte le risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato.	7 - Eccellente

Orientamento strategico e organizzazione della scuola - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna	
Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 6 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La scuola ha definito e condiviso la sua missione all'interno della comunità scolastica, con le famiglie (sebbene la partecipazione sia scarsa) e con il territorio. Responsabilità e compiti delle diverse componenti scolastiche sono individuati chiaramente. La maggior parte delle spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa e la maggior parte delle risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato. L'organizzazione appare nel complesso funzionale soprattutto alla luce della complessità dell'utenza e della dislocazione su più sedi di indirizzi di studi diversi solo recentemente integrati tra loro dal processo di dimensionamento.

5.2 Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

Capacità della scuola di prendersi cura delle competenze del personale, investendo nella formazione e promuovendo un ambiente organizzativo per far crescere il capitale professionale dell'istituto. L'area è articolata al suo interno in tre sottoaree: 1) Formazione – azioni intraprese, finanziate dalla scuola o da altri soggetti, per l'aggiornamento professionale del personale; 2) Valorizzazione delle competenze - raccolta delle competenze del personale e loro utilizzo (assegnazione di incarichi, formazione tra pari, ecc.); 3) Collaborazione tra insegnanti – attività in gruppi di lavoro e condivisione di strumenti e materiali didattici.

Criterio di qualità

La scuola valorizza le risorse professionali, promuove percorsi formativi di qualità e incentiva la collaborazione tra pari.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
La scuola non promuove iniziative di formazione per il personale, oppure le iniziative attivate non sono in relazione ai bisogni formativi del personale o sono di scarsa qualità. Le modalità adottate dalla scuola per valorizzare il personale non sono chiare e gli incarichi non sono assegnati sulla base delle competenze possedute.	1 - Molto critica

Non sono presenti gruppi di lavoro composti da docenti, oppure i gruppi non producono esiti utili alla scuola. Gli insegnanti non condividono i materiali didattici.	2
La scuola realizza iniziative formative di qualità sufficiente, che incontrano soltanto in parte i bisogni formativi del personale. Le modalità adottate dalla scuola per valorizzare il personale non sempre sono chiare e soltanto in alcuni casi gli incarichi sono assegnati sulla base delle competenze possedute. Nella scuola sono presenti gruppi di lavoro composti da insegnanti, anche se la qualità dei materiali o degli esiti che producono è disomogenea. Soltanto alcuni insegnanti condividono i materiali didattici.	3 - Con qualche criticità
	4
La scuola realizza iniziative formative di buona qualità e che rispondono ai bisogni formativi del personale. Le modalità adottate dalla scuola per valorizzare il personale sono chiare e la maggior parte degli incarichi sono assegnati sulla base delle competenze possedute. Nella scuola sono presenti gruppi di lavoro composti da insegnanti, che producono materiali o esiti di buona qualità. La maggior parte degli insegnanti condivide materiali didattici di vario tipo.	5 - Positiva
	6
La scuola realizza iniziative formative di qualità elevata, che rispondono appieno ai bisogni formativi del personale. Le modalità adottate dalla scuola per valorizzare il personale sono chiare e condivise e gli incarichi sono assegnati sistematicamente sulla base delle competenze possedute. Nella scuola sono presenti più gruppi di lavoro composti da insegnanti, che producono materiali e strumenti di qualità eccellente. Tutti gli insegnanti condividono materiali didattici di vario tipo. I materiali didattici sono raccolti in modo sistematico.	7 - Eccellente

Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna	
Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 5 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La scuola realizza iniziative formative di buona qualità e che rispondono ai bisogni formativi del personale. Le modalità adottate dalla scuola per valorizzare il personale sono chiare e la maggior parte degli incarichi sono assegnati sulla base delle competenze possedute.

5.3 Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie

Capacità della scuola di proporsi come partner strategico di reti territoriali e di coordinare i diversi soggetti che hanno responsabilità per le politiche dell'istruzione nel territorio. Capacità di coinvolgere le famiglie nel progetto formativo. L'area è articolata al suo interno in due sottoaree: 1) Collaborazione con il territorio – promozione di reti e accordi con il territorio a fini formativi; 2) Coinvolgimento delle famiglie – capacità di confrontarsi con le famiglie per la definizione dell'offerta formativa e sui diversi aspetti della vita scolastica.

Criterio di qualità

La scuola svolge un ruolo propositivo nella promozione di politiche formative territoriali e coinvolge le famiglie nella definizione dell'offerta formativa e nella vita scolastica.

Rubrica di valutazione	Situazione della scuola
La scuola non partecipa a reti e non ha collaborazioni con soggetti esterni, oppure le collaborazioni attivate non hanno una ricaduta concreta per la scuola. Non si realizzano iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con i genitori sull'offerta formativa.	1 - Molto critica
	2
La scuola partecipa a reti e/o ha collaborazioni con soggetti esterni, anche se alcune di queste	3 - Con qualche

collaborazioni devono essere maggiormente integrate nella vita della scuola. Si realizzano iniziative rivolte ai genitori, anche se le modalità di coinvolgimento non sempre sono adeguate.	criticità
	4
La scuola partecipa a reti e ha collaborazioni con soggetti esterni. Le collaborazioni attivate sono integrate in modo adeguato con l'offerta formativa. La scuola è coinvolta in momenti di confronto con i soggetti presenti nel territorio per la promozione delle politiche formative. Si realizzano iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con i genitori sull'offerta formativa. Le modalità di coinvolgimento dei genitori sono adeguate.	5 - Positiva
	6
La scuola partecipa in modo attivo o coordina reti e ha collaborazioni diverse con soggetti esterni. Le collaborazioni attivate contribuiscono in modo significativo a migliorare la qualità dell'offerta formativa. La scuola è un punto di riferimento nel territorio per la promozione delle politiche formative. Si realizzano iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con i genitori sull'offerta formativa. I genitori partecipano attivamente alla definizione dell'offerta formativa. Le modalità di coinvolgimento dei genitori sono efficaci.	7 - Eccellente

Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie - Giudizio del Nucleo di Valutazione Esterna

Situazione della scuola FRIS007004	Punteggio 6 della Rubrica di valutazione
Motivazione del giudizio	La scuola svolge un ruolo attivo nella promozione di politiche formative territoriali e cerca di coinvolgere le famiglie nella definizione dell'offerta formativa e nella vita scolastica. Purtroppo, nonostante si siano realizzate negli anni diverse iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con gli stessi sull'offerta formativa, la partecipazione rimane scarsa probabilmente per via dei limiti del contesto socio-culturale in cui l'istituto si inserisce.

5.4 Riflessioni generali sulla scuola

Vincoli e opportunità del contesto emersi nel corso della valutazione esterna

Il territorio in cui l'istituto si colloca si caratterizza certamente per delle complessità. La popolazione studentesca ha una provenienza socio-economica estremamente variegata: almeno il 50 % degli studenti ha genitori monoreddito che sono lavoratori dipendenti, il 30% dei genitori sono lavoratori autonomi che operano nel settore degli indirizzi della scuola, il rimanente 20% è composto da genitori la cui posizione lavorativa non è stabile. Numerosi gli studenti svantaggiati, con alle spalle situazioni familiari problematiche (1,6 %) a fronte di un tasso regionale/nazionale dello 0,3% . Presenti studenti di cittadinanza straniera (est Europa o nord Africa) le cui famiglie sono stabili sul territorio. Tra le opportunità è da evidenziare un consistente turismo religioso, con cui la scuola può creare buone sinergie nella direzione del collocamento degli studenti nel mondo del lavoro.

Punti di debolezza della scuola emersi nel corso della valutazione esterna

Il contesto socio economico è caratterizzato da forti criticità che selezionano l'utenza. Il dislocamento delle classi su più plessi in luoghi diversi e lontani (anche in seguito alle operazioni di dimensionamento), rende difficoltosa la costruzione di una coesione interna dell'Istituto. Le strutture presentano allo stato attuale limiti evidenti e necessitano di interventi di manutenzione; molto consistente l'impegno della Direzione nella riqualificazione degli spazi a disposizione e nella ricerca di soluzioni logistiche adeguate.

Punti di forza della scuola emersi nel corso della valutazione esterna

La scuola si caratterizza per una forte motivazione al miglioramento e per una evidente propensione alla ricerca di opportunità e partnership che facilitino il processo di promozione sul territorio. L'attivismo del Dirigente scolastico ha dato un forte impulso ai processi di innovazione e di costruzione di una mission e vision rispondenti ai bisogni del territorio. L'alternanza scuola-lavoro incontra ampia soddisfazione di studenti e genitori e può certamente annoverarsi tra i punti di forza caratterizzanti l'impegno dell'Istituto, capace di favorire un buon inserimento dei propri allievi nel mondo del lavoro.

Elementi che potrebbero essere adoperati come leve per lo sviluppo

La scuola si mostra chiaramente motivata al cambiamento e ben incanalata verso un progressivo miglioramento; continuare in tale direzione non può che favorire un'ulteriore implementazione degli esiti su diversi fronti. Lavorare sulla promozione e condivisione di mission e vision potrebbe costituire una leva per lo sviluppo di un maggiore senso di identità e potrebbe dare una spinta propulsiva ai processi di innovazione.

6 Le priorità e gli obiettivi di miglioramento

6.1 Priorità

Partendo dalle priorità indicate dalla scuola nel RAV, il NEV indica se le scelte effettuate dalla scuola sono condivise, condivise in parte o non considerate rilevanti. In quest'ultimo caso, il NEV può, eventualmente suggerire una nuova priorità in alternativa alla priorità individuata dalla scuola. Nel campo aperto, Indicazioni e motivazioni, i valutatori motivano la scelta di condividere, di condividere in parte o di non considerare rilevante la priorità che la scuola si è assegnata, e indicano le eventuali modifiche che ritengono di voler apportare alla priorità espressa dalla scuola, e/o la priorità che suggeriscono in alternativa a quella individuata dalla scuola.

Area	Priorità della scuola	Opinione del NEV	Indicazioni e Motivazioni del NEV
RISULTATI SCOLASTICI	Riduzione del numero di alunni non ammessi alla classe successiva nel primo biennio Miglioramento degli esiti finali	2. condivisa in parte	La scuola deve continuare a concentrare il proprio lavoro perseguendo il miglioramento complessivo dei risultati scolastici. La formulazione della priorità va articolata diversamente. L'esatta dicitura deve essere la seguente: "Ridurre il numero di alunni non ammessi alla classe successiva al termine del primo biennio e incrementare la percentuale di alunni collocati nei livelli medio e medio-alti agli esami di stato"
	Migliorare la qualità dell'alternanza scuola lavoro Diminuzione della dispersione scolastica	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	La qualità dell'ASL non è una priorità riferita agli esiti degli studenti, nel caso va inserita nei processi relativi all'orientamento
	Potenziare l'orientamento	3. non rilevante, non si	Gli obiettivi di

	in uscita. Riconoscere, valorizzare e potenziare le eccellenze	suggerisce altra priorità in alternativa	miglioramento individuati sono riferiti ad area di processo o assorbiti in altra priorità
	Elevare il tasso di inclusione degli alunni con svantaggi socio-economico e culturale	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	Gli obiettivi di miglioramento individuati si riferiscono all'area di processo inclusione e differenziazione.
RISULTATI PROVE STANDARDIZZATE NAZIONALI	Stimolare, motivare e sollecitare gli studenti alla partecipazione con attività innovative per promuovere la cultura della valutazione e del merito.	2. condivisa in parte	Si condivide la necessità di un miglioramento della partecipazione nelle prove standardizzate, la priorità va formulata nel seguente modo: "Promuovere ed incrementare la partecipazione alle prove INVALSI"
	Necessità di costituire un team per la gestione di tutte le attività didattiche dell'istituto.	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	Gli obiettivi di miglioramento individuati sono riferiti ad area di processo
	Migliorare il livello delle competenze di base in italiano e matematica.	1. condivisa	Si condivide la priorità e si consiglia di riformularla nel seguente modo: "Migliorare i risultati in italiano e matematica avvicinandoli all'esc di riferimento nazionali"
COMPETENZE CHIAVE EUROPEE	Promozione del rispetto della dignità umana e delle diversità. Promozione della coscienza civica.	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	Priorità generica che attiene alle finalità
	Promozione spirito di iniziativa e imprenditorialità.	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	La priorità è importante ma l'Istituto lavora già bene in maniera trasversale
	Potenziamento delle abilità comunicative in lingua italiana e straniera. Acquisizione dell'uso delle lingue nei diversi contesti.	1. condivisa	E' importante che la scuola continui a lavorare nell'area delle competenze chiave collegate all'utilizzo della lingua prerequisito per la costruzione di una cittadinanza consapevole ed attiva.
	Acquisizione di competenze digitali	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	Si ritiene che l'Istituto abbia già buoni risultati ed utilizzi gli strumenti informatici in modo trasversale
RISULTATI A DISTANZA	Monitoraggio dei risultati Monitoraggio orientamento in uscita.	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	Si ritiene che tale attività possa essere assorbita nei processi
	Migliorare le relazioni con gli enti, gli esercizi, le associazioni e le istituzioni del territorio.	3. non rilevante, non si suggerisce altra priorità in alternativa	Si ritiene che tale obiettivo sia positivamente raggiunto

Priorità suggerita in un'area non considerata dalla scuola

Il NEV può eventualmente suggerire una nuova priorità in un'area di esito non considerata dalla scuola.

Il NEV propone una nuova priorità quando ritiene che essa sia necessaria per il raggiungimento del miglioramento. Per la dimensione degli Esiti è possibile suggerire una sola priorità in una delle aree non considerate dalla scuola.

Area	Descrizione priorità e motivazioni del NEV
Scelta non necessaria	Compilazione motivazione non necessaria.

6.2 Obiettivi

Partendo dagli obiettivi di processo indicati dalla scuola nel RAV, il NEV indica se le scelte effettuate dalla scuola sono condivise, condivise in parte o non considerate rilevanti. In quest'ultimo caso, il NEV può, eventualmente suggerire un nuovo obiettivo in alternativa all'obiettivo individuato dalla scuola. Nel campo aperto, Indicazioni e motivazioni, i valutatori motivano la scelta di condividere, di condividere in parte o di non considerare rilevante l'obiettivo che la scuola si è assegnata, e indicano le eventuali modifiche che ritengono di voler apportare all'obiettivo espresso dalla scuola, e/o l'obiettivo che suggeriscono in alternativa a quello individuato dalla scuola.

Area	Obiettivo della scuola	Opinione del NEV	Indicazioni e Motivazione del NEV
CURRICOLO PROGETTAZIONE E VALUTAZIONE	Incremento dei progetti ampliamento offerta formativa relativi alle competenze di base, linguistiche e professionalizzanti: area generale e indirizzo	1. condivisa	Il Nev ritiene che sia strategico continuare a lavorare sulle competenze di base
	Perfezionamento a livello dipartimentale della progettazione e della valutazione delle prove disciplinari omogenee per classi parallele	1. condivisa	Il Nev ritiene che si debba continuare su questo percorso
	Istituzione in classe di team work per gruppi di livello per recupero e potenziamento in orario curriculare con il supporto di organico potenziato	2. condivisa in parte	Il NEV ritiene che il lavoro di recupero e potenziamento debba essere fatto sia in orario curricolare che extracurricolare con varie modalità e metodologie
	Raccordo e continuità curricolare con il I ciclo mediante accordi di rete per la costruzione di un curriculum verticale	2. condivisa in parte	L'obiettivo va ricondotto all'area di processo pertanto si consiglia di riformularlo nel seguente modo : "Lavorare sul curriculum verticale in accordo con le istituzioni del primo ciclo"
AMBIENTE DI APPRENDIMENTO	Incrementare la collaborazione tra docenti, assistenti tecnici e ITP mediante la piena	4. non rilevante, si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il NEV ritiene che l'obiettivo riguardi l'area gestionale organizzativa.

	funzionalità dell'ufficio tecnico		
	Migliorare la funzionalità e le attrezzature dei laboratori di settore con maggior investimenti e intercettazione di opportunità di finanziamento PON	1. condivisa	Il Nev ritiene importante tale obiettivo e suggerisce di riformularlo in maniera più semplice
	Allestimento delle dotazioni tecnologiche dei laboratori e il setting d'aula Migliorare la qualità e la funzionalità degli ambienti di apprendimento.	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che tale obiettivo sia ricompreso in quello precedente
INCLUSIONE E DIFFERENZIAZIONE	Promuovere percorsi di inclusione e personalizzazione didattica intensificando gli incontri del GLI e del GLHO	4. non rilevante, si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il NEV ritiene che tale opzione si possa riferire all'area organizzativa .
	Incrementare attività laboratoriali per gli alunni diversamente abili prevedendo un maggior numero di progetti specifici	1. condivisa	Il NEV ritiene che le pratiche laboratoriali incrementino l'inclusione
	Favorire il successo scolastico degli alunni BES attribuendo alla classe un maggior numero di ore con docenti di potenziamento	4. non rilevante, si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che questo sia un obiettivo gestionale
	Implementare percorsi di accoglienza e alfabetizzazione per il potenziamento dell'italiano L2 con progetti di laboratori di comunicazione.	1. condivisa	Il Nev condivide appieno poiché ritiene che la conoscenza dell'L2 sia alla base dell'integrazione.
CONTINUITA' E ORIENTAMENTO	Azioni di monitoraggio, verifica e valutazione delle attività educative e didattiche.	1. condivisa	Il Nev ritiene che la scuola debba fare un maggiore uso di pratiche di monitoraggio, verifica e valutazione
	Creazione di una banca dati riferita agli alunni in uscita e agli orientamenti universitari e lavorativi Monitoraggio e autovalutazione.	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che i dati a disposizione siano per ora abbastanza sufficienti per adottare strategie di miglioramento.
	Raccordo costante con i docenti scuole medie per obiettivi di continuità e valutazione delle attitudini.	2. condivisa in parte	Il Nev ritiene che le attività di raccordo e di continuità con gli Istituti di istruzione di primo grado siano fondamentali per costruire percorsi di orientamento. Si suggerisce di riformulare l'obiettivo in modo che sia più chiara la finalità orientativa che va costruita con percorsi e progetti pluriennali
	Reti orizzontali , verticali,	1. condivisa	Il Nev ritiene che tale

	con enti, imprese, associazioni e università, per favorire il raccordo con il mondo universitario e il mondo del lavoro		obiettivo vada sempre perseguito
ORIENTAMENTO STRATEGICO	Valorizzazione delle risorse umane interne attraverso l'affidamento di incarichi mirati al raggiungimento di obiettivi di processo e di prodotto.	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che tale obiettivo sia insito nella stessa individuazione delle funzioni di staff e definito nelle attribuzioni contenute nella lettera d'incarico
	Miglioramento della comunicazione interna ed esterna completando l'informatizzazione delle procedure amministrative e didattiche.	1. condivisa	Il Nev ritiene che tale obiettivo sia necessario per migliorare i processi di condivisione e partecipazione
	Potenziare sistemi di reti scolastiche, istituzionali, interistituzionali e miste per attività rivolte agli studenti	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Tale obiettivo è assunto in altri
SVILUPPO RISORSE UMANE	Adeguare la formazione dei docenti alle esigenze di innovazione didattica e digitale e alle esigenze formative specifiche.	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che tale obiettivo sia generico e in parte, assunto in altri
	Valorizzazione individuale competenze professionali. Promuovere formazione in servizio e team work per il miglioramento. Ripartire carichi di lavoro	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che tale obiettivo inerisce alle competenze ed obiettivi gestionali
	Investire sulla formazione dei docenti: nuove metodologie didattiche, setting, BES. Valorizzare figure rispondenti alle diverse esigenze.	2. condivisa in parte	Il Nev suggerisce di riformulare l'obiettivo nel modo seguente : "Investire nella formazione dei docenti sulle nuove metodologie, sulla didattica inclusiva e sullo studio dei percorsi didattici per competenze ".
	Promuovere pratiche condivise sui processi decisionali, organizzativi e metodologici tra i docenti dei diversi settori del polo professionale.	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Non rilevante in quanto riguarda le pratiche gestionali
TERRITORIO E FAMIGLIE	Incrementare e migliorare le relazioni con gli enti, le associazioni e le istituzioni del territorio e/o di categoria con l'aumento dei protocolli	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	Il Nev ritiene che l'Istituto sia pienamente attivo in questo campo
	Maggiore coinvolgimento delle famiglie con proposte di incontri a tema proposti dalle stesse (bullismo,cyberbullismo,ri-orientamento interno,ASL,PON)	1. condivisa	Il Nev ritiene che l'Istituto debba investire su un maggior coinvolgimento delle famiglie

	Incrementare il coinvolgimento delle famiglie nel piano di recupero raccogliendo le loro indicazioni in riferimento alle scelte educative fondamentali	3. non rilevante, non si suggerisce altro obiettivo in alternativa	L'obiettivo è assunto in quello precedente
--	--	--	--

Obiettivo suggerito in un'area non considerata dalla scuola

Il NEV può eventualmente suggerire un nuovo obiettivo in un'area di processo non considerata dalla scuola.

Il NEV propone alla scuola un nuovo obiettivo quando ritiene che esso sia necessario per il raggiungimento del miglioramento. Per la dimensione dei Processi è possibile suggerire un solo obiettivo in ciascuna delle aree non considerate dalla scuola.

Area	Descrizione obiettivo e motivazioni del NEV
Il NEV non suggerisce altro obiettivo	-----

6.3 Considerazioni conclusive per la scuola

Considerazioni di carattere generale formulate dal NEV che intendono essere di aiuto alla scuola per una migliore impostazione del percorso di miglioramento, in relazione agli elementi di forza e di debolezza riscontrati.

Il contesto socio economico in cui si colloca la scuola presenta alcune criticità che si sono acuite a causa del lungo periodo di crisi lavorativa, attenuata da un discreto turismo religioso, dalla presenza degli stabilimenti della FIAT e dell'Università. La popolazione studentesca ha una provenienza socioeconomica variegata: circa il 50% proviene da famiglie monoreddito, un altro 20% non ha occupazione stabile; il 30% sono lavoratori autonomi. Il tasso di studenti con problematiche legate allo svantaggio risulta più del doppio del tasso regionale e nazionale. L'istituto ha subito da poco un processo di dimensionamento ed è articolato su più plessi dislocati in luoghi diversi, alcuni serviti in modo inadeguato dai mezzi di trasporto. Negli ultimi tempi vi sono stati dei lavori di ristrutturazione ma sono presenti ancora situazioni non perfettamente idonee. Il recente dimensionamento ha comportato una ridefinizione della vision e della mission. Il processo di costruzione della nuova identità, pur richiedendo empi e modalità di sviluppo congrue per essere pienamente condiviso, ha trovato nell'Istituto una risposta complessivamente positiva: le nuove sfide, sotto la guida e l'impulso innovatore del Dirigente scolastico, sono state accolte con impegno ed anche con passione dallo staff e da una parte, abbastanza consistente, di personale scolastico. Nella scuola si avverte una forte motivazione al miglioramento e una propensione alla ricerca di opportunità e di partnership. Molte energie sono spese nelle attività di ASL che oltre ad incontrare ampia soddisfazione negli studenti e nei genitori costituiscono un punto di forza dell'Istituto. Anche il tasso di occupabilità post -diploma risulta buono. L'Istituto si caratterizza per l'attenzione rivolta alle politiche di inclusione e di integrazione, molte risorse professionali si spendono con elevate competenze in queste attività. La scuola si sta dotando di strumenti di programmazione comuni e di prove di verifica condivise. Il curriculum d'istituto deve essere implementato ed arricchito con le specificità e deve prevedere dei percorsi in verticale nella cui costruzione vanno coinvolti gli istituti comprensivi. Si deve potenziare tutto ciò che è volto a promuovere e diffondere le buone pratiche e le didattiche innovative. Per quanto riguarda gli esiti degli studenti si registra complessivamente un trend di miglioramento ma va ridotto il numero delle sospensioni di giudizio e dei non ammessi soprattutto alla fine del primo biennio. Si devono migliorare anche le performance negli esami di stato innalzando il numero degli alunni collocati nelle fasce medio alte. Nelle prove INVALSI è migliorata la partecipazione ma permangono criticità in italiano e soprattutto in matematica dove va incrementato il numero di alunni collocati nei livelli medio-alti. L'Istituto deve tendere ad un miglioramento complessivo delle performance degli studenti, rinnovando metodologie, suscitando interesse e motivazione e rinnovando gli ambienti di apprendimento. Questi processi sono in atto, devono essere messi maggiormente a sistema e coinvolgere tutti gli stakeholder

sia interni che esterni. La spinta innovativa deve trascinare i diversi indirizzi e articolazioni dell'Istituto e costituire una prospettiva identitaria condivisa. Nel rapporto si è operata una scelta mirata delle priorità rispetto agli obiettivi di miglioramento che definiscono i processi in atto. Questo non significa disconoscere la complessità dell'Istituto e l'impegno quotidianamente profuso. Come da indicazione del SNV è opportuno delimitare le priorità per non disperdere risorse ed energie, vanno evidenziate ed incrementate le azioni che caratterizzano i processi di miglioramento. Inoltre gli obiettivi devono essere espressi in modo chiaro e misurabile per consentire il monitoraggio, la raccolta di evidenze e gli adeguamenti in itinere. Si suggerisce infine una maggiore accuratezza documentale rispetto a quanto dichiarato nel RAV anche ai fini della predisposizione della Rendicontazione sociale.

Rapporto di Valutazione Esterna relativo a FRIS007004. Generato su Piattaforma ATRIO in data: 13-06-2019 22:29:43.
INVALSI - Area 3 Valutazione delle Scuole (valutazionescuole@invalsi.it) e Ufficio dei Servizi Informatici - Settore WEB.